

LEAN

Štíhlý podnik a efektivní procesy

Nejde o teoretickou přednášku, ale o praktický trénink - předávání zkušeností a nástrojů, které se osvědčily v praxi. Dozvíte se a naučíte se využívat, co opravdu funguje v podmínkách České republiky. Lektor prošel desítky významných společností v ČR a to z pozice ředitele výroby, specialisty pro zavádění metod štíhlé výroby, jako lektor i poradce.

Cíl:

Podpořit produktivitu ve výrobě Vaší společnosti. Pomoci lépe zvládat přeplněnost výroby.

Akce sestává z teoretického úvodu a pak především z praktických cvičení k zavádění nástrojů štíhlé výroby.

Poznáte možnosti zvyšování produktivity a konkurenceschopnosti Vaší společnosti. Využijte jednoduché, ale často opomíjené techniky výrobního managementu, pomáhající řešit různé problémové oblasti v podniku tj.: vytváření podmínek pro produktivní práci na pracovišti, odhalování vyskytujících se ztrát, odstraňování plýtvání atd. Součástí semináře je objasnění výrobní filozofie **Štíhlé výroby** a výrobních principů **Just-In-Time, Jidoka a Kaizen, „5S“, SMED, KANBAN, KVP, FMEA, Six sigma, TPM a dalších**).

Výhody této akce pro Vás

- 1. Jsme profesionálové v oblasti Lean production.** Dlouhodobě se touto oblastí zabýváme a máme prokazatelné výsledky nejen v oblasti školení, ale především praktické aplikace.
- 2. Osobnost lektora – Ivo Martiník, MBA, black belt.** Dlouholetá praxe v oblasti lean production. Působil na pozici výrobního ředitele. Nyní se zabývá školením a poradenstvím pro významné světové firmy. V příloze č.1 je uveden podrobný životopis lektora.

Metodika:

Během našich akcí bude probrána nejen potřebná teorie formou výkladu, doplněného promítáním fotografií a videonímků z reálného prostředí podniků v ČR. Účastníci dostanou příležitost ověřit si získané informace z oblasti metod a nástrojů **řešením případových studií i z vlastní firmy**. Každý z účastníků obdrží skriptu, kde bude uvedeno vše podstatné z přednášené problematiky.

Lektor Vám ukáže výsledky práce mnoha firem při zavádění těchto moderních metod řízení.

TERMÍN 18.10.-19.10. 2016 od 8:00 do 16:00

ROZSAH 2 dny

CENA cena 2-denního bloku 4.900,-Kč bez DPH; další účastník ze stejné firmy sleva 20%
Cena zahrnuje účast na akci, studijní materiály, oběd, občerstvení.

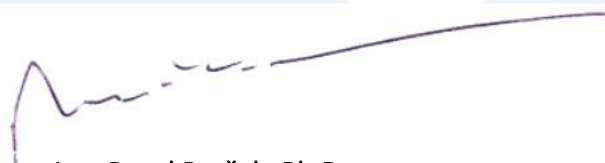
MÍSTO KONÁNÍ **HESPERIA HOTELS, s.r.o.**
Brněnská 55, 779 00 Olomouc, +420 585 421 735, +420 721 663 699
www.hotel-hesperia.cz



JAK SE PŘIHLÁSIT

Stačí prostě sdělení, že máte o účast zájem, vše ostatní zařídíme my.

Těším se na Vaši účast.



Ing. Pavel Prošek, Ph.D.

obchodní ředitel, jednatel

777 553 438, prosek@brematopron.cz, www.brematopron.cz

NÁZEV AKCE	STRUČNÝ OBSAH	VÝSTUPY
<p style="text-align: center;">LEAN rezervy vlastních procesů</p>	<p style="text-align: center;">Cílem je</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. seznámit se filozofií „LEAN“ a jejím využitím ve všech oblastech fungování podniku. 2. naučit se odhalit potenciál zlepšení v procesech resp. zdroje zvýšených výrobních nákladů a způsobu jak je eliminovat. 3. seznámit se s principy štíhlého zlepšování, základními pravidly a nástroji konceptu „LEAN“: <ul style="list-style-type: none"> ○ 8 druhů plýtvání, 5 prav. LEAN výrobního systému ○ Pojem Hodnota, VA x NVA, VSM ○ Spolehlivost procesu z pohledu kvality, COPQ ○ Metoda 5S, SMED, Poka-Yoke ○ Vybalancovaný proces, Yamazumi diagram, Heijunka ○ KANBAN, Milk run ○ KAIZEN, nástroje zlepšování (5W +H, 5xProč?, Ishikawa diagram, Pareto, 80/20 apod.) ○ TPM, CEZ (OEE) 4. Pokročilými nástroji jako je <ul style="list-style-type: none"> ○ SixSigma, DMAIC, 7 nástrojů zlepšování kvality, SPC, FMEA 5. Dovědět se o nejběžnějších příčinách selhání principů LEAN v praxi a úskalí jejich zavádění. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ucelený přehled o konceptu LEAN • Schopnost identifikovat potenciál vlastních procesů, kam zaměřit pozornost při jejich zlepšování • Schopnost zvolit pro vlastní prostředí vhodný nástroj zlepšení • Praktické postupy použití základních nástrojů LEAN • příklady mapy hodnotového toku, vzory plánů, standardů, OPL, měření CEZ apod.

Příloha .č 1: Profil lektora Ivo Martiník, MBA

od roku 1995 pracuje na manažerských pozicích zabývajících se řízením výroby a zvyšováním efektivity výrobních procesů, zaváděním nových technologií apod. Do roku 1997 působil na pozici výrobně technického ředitele. Od roku 1997 do počátku 1999 pracoval jako vedoucí centrálního plánování a technické přípravy a v roce 1999 vedl jako pověřený ředitel výrobní divizi. Následně do konce roku 2001 působil na pozici production managera pro tutéž společnost. Od roku 2001 do roku 2005 pracoval na pozici production managera. Na přelomu 2004 a 2005 absolvoval vzdělávání Sigma Lean pořádané Six-Sigma Academy, London, UK, úroveň „Black Belt“. Od roku 2005 do roku 2008 působil na pozici projektového managera se zodpovědností za řízení projektů se zaměřením na optimalizaci nákladů a zvyšování produktivity apod. V rámci výkonu této funkce participoval rovněž na projektech zaměřených na kvalitu a produktivitu v sesterských závodech na Ukrajině a Rumunsku. V roce 2008 získal certifikát Six Sigma „Black Belt“ od společnosti Redlands Associates UK. Od roku 2007 pracoval rovněž jako externí konzultant a od roku 2009 se této činnosti věnuje výhradně.